

ASAMBLEA ORDINARIA DE DELEGADOS

FONDO DE EMPLEADOS DE LAN COLOMBIA

INFORME DE GESTION

SOCIAL Y ECONOMICO DEL 2015

MARZO 2016

**JUNTA DIRECTIVA
PRINCIPALES**

Nelson Orozco
Adriana Jahisuly Vásquez
David Andrés Montoya
Ángela Rodríguez
Paola Puentes

SUPLENTES

Andrés Leonardo Alvarado
Edna Lucia castaño
Fened Andres Muñoz
Claudia Giraldo Peña
Marco Francisco Roldan

**COMITÉ DE CONTROL SOCIAL
PRINCIPALES**

Luis Eduardo Rodríguez
Martha Casallas
Hebert Polania

SUPLENTES

Milena Mariño
Carlos Francisco barón

REVISORIA FISCAL

FUNSERVICOOP

PRINCIPAL

Gloria Amanda Pérez Torres (Revisor Fiscal Delegado)

SUPLENTE

Nelcy Damaris Gutiérrez (Revisor Fiscal Delegado)

GERENCIA Y ADMINISTRACION

ALIX SAYO GONZALEZ
GERENTE GENERAL

AREA FINANCIERA Y COMERCIAL

TATIANA MORALES
CONTADORA

DAMARIS YAÑEZ
COORDINADORA CONTABLE

YESSIKA CARVAJAL
ASESOR DE SERVICIO

Bogotá D.C., Marzo de 2016

Estimados Asociados,

En nombre de la Junta Directiva, los comités y la administración de lanfecol, reciban un cordial saludo.

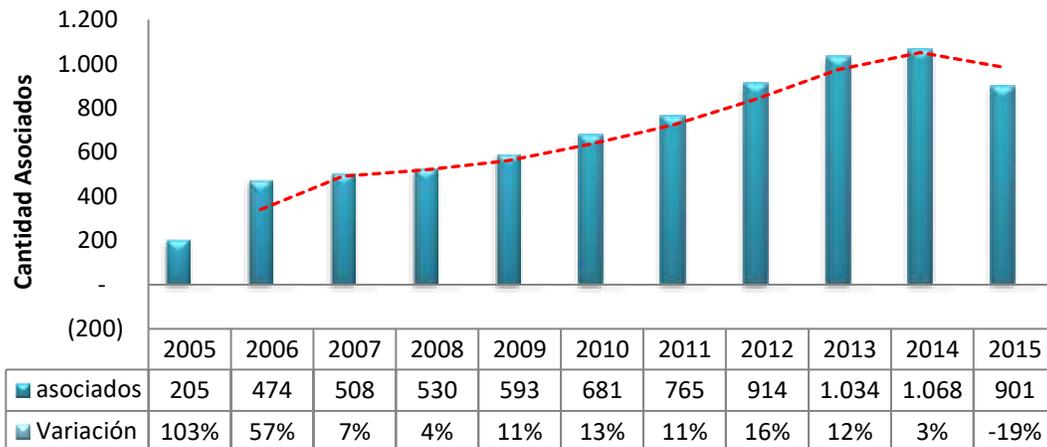
Dando cumplimiento y de conformidad con las normas legales vigentes presentamos a la asamblea general de delegados, este informe donde se consignan las actividades más relevantes ejecutadas durante el año 2015, el comportamiento financiero del Fondo, así como los retos que nos proponemos cumplir para el 2016.

INFORME DE GESTION SOCIAL Y ECONOMICO

1. GESTION ASOCIADOS

Al culminar el año 2015, Lanfecol cerró con 901 asociados presentando un decrecimiento del 19% con respecto al año anterior, debido al número representativo de retiros efectuados en la compañía durante el año 2015 y el nivel de endeudamiento de varios Asociados que conllevaron a realizar en su mayoría cruce de cuentas.

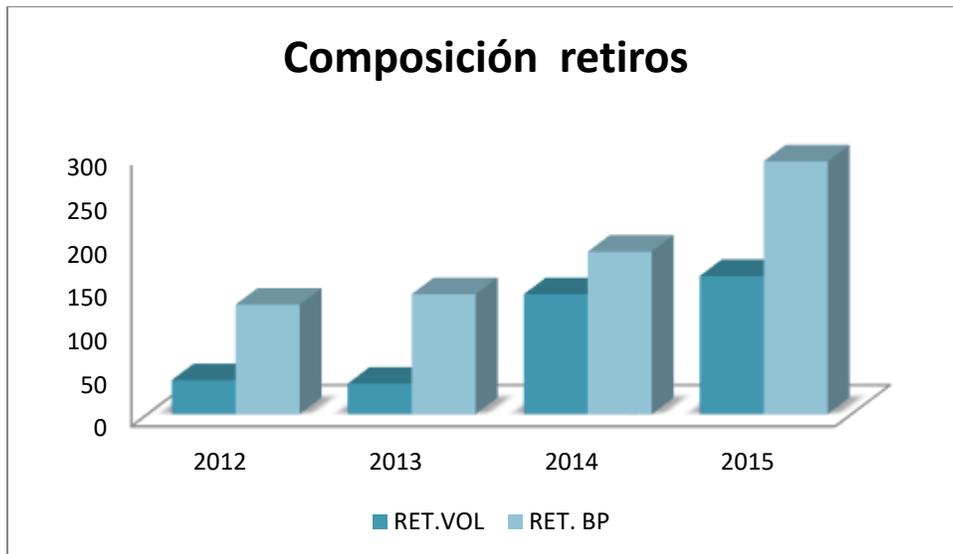
TENDENCIA BASE SOCIAL 2005 AL 2015





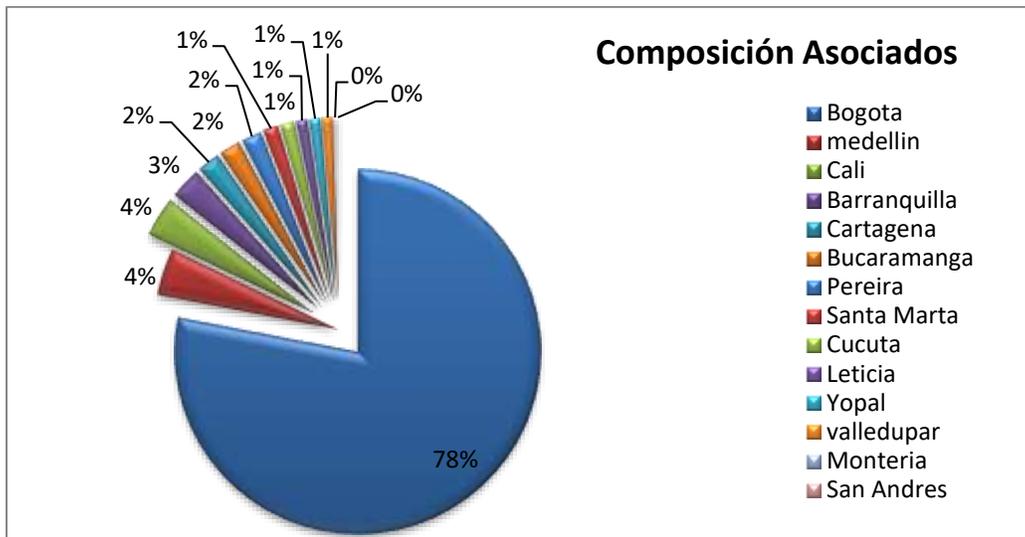
AÑO	INICIO	RETIROS	INGRESOS	TOTAL
2012	765	165	314	914
2013	914	173	293	1034
2014	1034	325	359	1068
2015	1068	450	283	901
TOTAL		1.113	1.249	

Los retiros presentados en el año 2015, incrementaron representativamente teniendo en cuenta que las bases de Villavicencio, Neiva, Ibagué, Medellín (Aeropuerto Olaya Herrera) y un número considerable de funcionarios que dependían de la operación estas bases. Los Asociados registrados en estas bases debido a su antigüedad tenían valores en ahorros y Aportes considerables por el tiempo de permanencia el Fondo.



AÑO	RET.VOL	RET. BP	TOTAL RETIROS	TOTAL INGRESOS	VARIACION RET-ING
2012	39	126	165	314	90%
2013	35	138	173	293	69%
2014	138	187	325	359	10%
2015	159	291	450	283	-37%
	371	742	1.113	1.249	12%

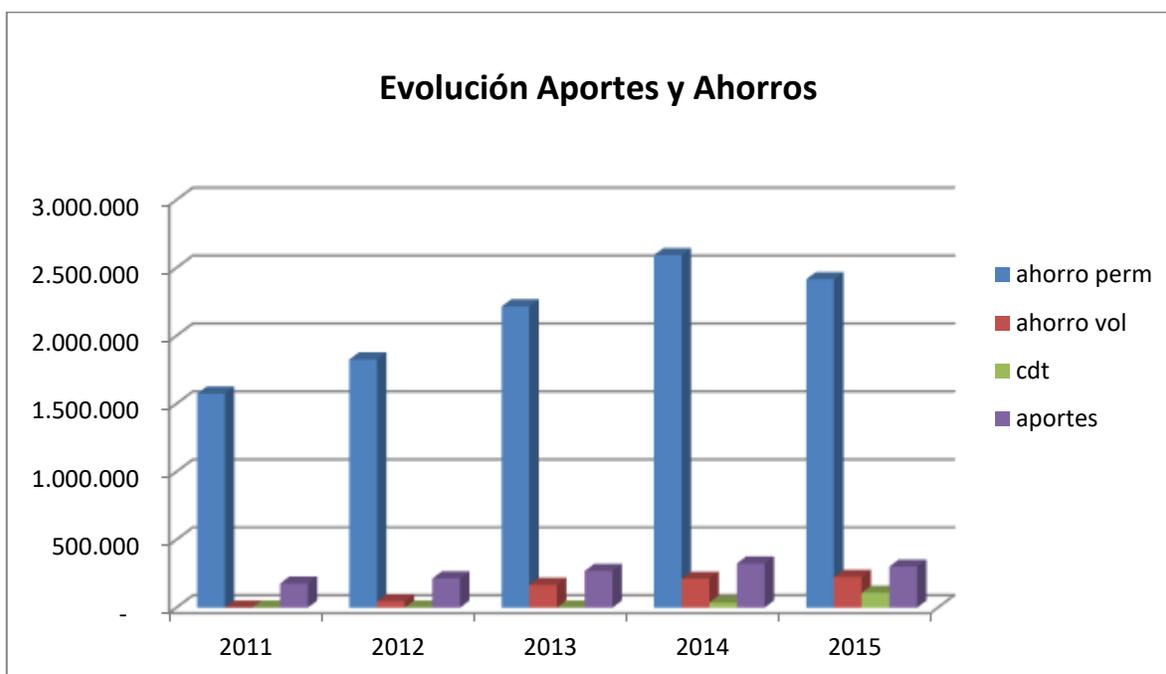
Al cierre del ejercicio del año 2015 se presentan 283 afiliaciones y 450 retiros, para un total de 901 Asociados. Debido a las expectativas de posibles despidos en la compañía, se presentó una inactividad de querer pertenecer a Lanfecol, durante todo el año. A partir del segundo semestre del año se dio inicio a campañas de afiliación encontrando poca participación debido a que los despidos continuaban; sin embargo se logro llegar a un numero de 283 afiliaciones a nivel nacional teniendo en cuenta que se visitó las ciudades de mayor impacto logrando llegar a un 50% del total de la población. Se anexa la composición del número de afiliados a lanfecol de acuerdo al número total de empleados:



Ciudad	Asociados	No asociados	Total Funcionarios	Variación
Bogotá	703	789	1492	47%
Medellín	37	18	55	67%
Cali	32	14	46	70%
Barranquilla	25	9	34	74%
Cartagena	18	6	24	75%
Bucaramanga	17	10	27	63%
Pereira	16	7	23	70%
Santa Marta	12	4	16	75%
Cúcuta	11	3	14	79%
Leticia	9	1	10	90%
Yopal	9	6	15	60%
Valledupar	8	1	9	89%
Montería	2	2	4	50%
San Andrés	2	3	5	40%
	901	873	1774	50%

2. EVOLUCION DE LOS AHORROS Y APORTES

De la cuota de aportes que cada asociado hace mensualmente, se distribuye un 10% a la cuenta aporte social y un 90% a la cuenta ahorro permanente, según lo definido en el Estatuto.



EVOLUCION APORTES Y AHORROS	2.015	2.014	2.013	2.012	2.011	Variación 2014-2015
Ahorro Permanente (90%)	2.417.644	2.594.815	2.217.240	1.826.503	1.575.890	-7%
Ahorros Voluntarios	226.406	212.773	168.439	46.657	-	6%
CDT	109.500	37.150	-	-	-	195%
Total Ahorros	2.753.550	2.844.738	2.385.679	1.873.160	1.575.890	-3%
Aportes Sociales (10%)	302.104	324.875	269.537	215.119	177.899	-7%
Total Aportes	302.104	324.875	269.537	215.119	177.899	-7%

El saldo acumulado de los depósitos (ahorros) al cierre del año 2015 fue de \$ 2.417.644 millones presentando un decrecimiento del 7%, teniendo en cuenta que varios asociados realizaron cruces de cuentas para así evitar posibles descuentos en liquidaciones, sin tener en cuenta una confirmación de despido por parte de la compañía, en algunos casos ex asociados retiraban sus ahorros o realizaban cruces por anticipado. Para evitar una mayor

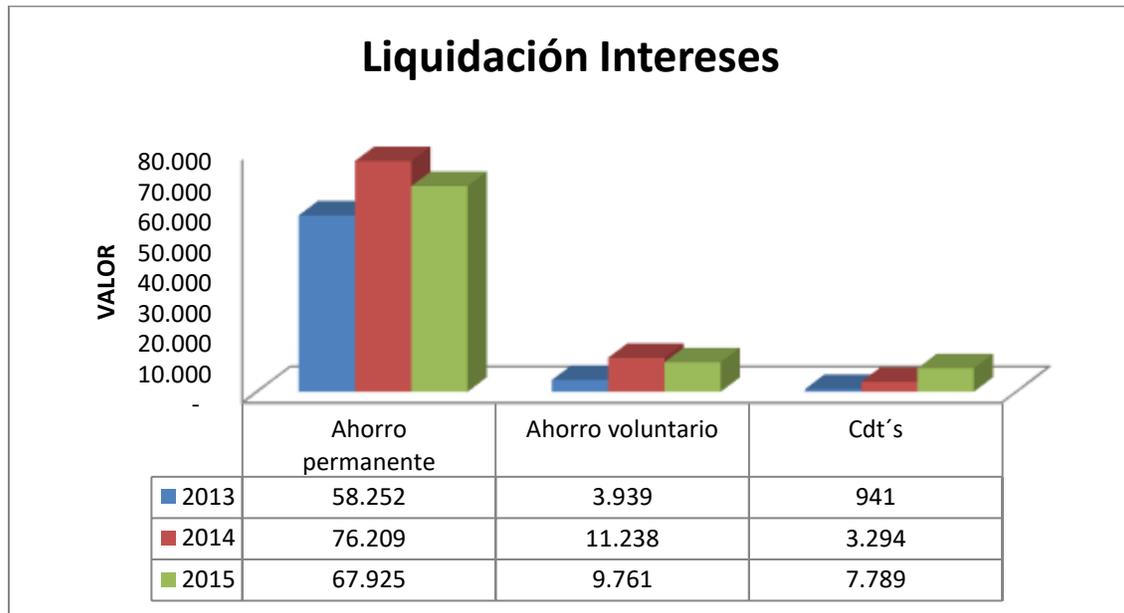
decrecimiento como medida se incentivó el ahorro y se logró que los asociados incrementaran su cuota periódica de ahorro; otro factor representante es la compra de cartera que realizan los bancos con tasas muy bajas frente a lo que el fondo puede llegar a ofrecer a los Asociados, sin embargo se contrarresto en cierta forma concientizando al Asociado de su retorno en aspectos sociales y de bienestar para él y su familia.

Los ahorros a la vista presentaron un crecimiento del 6%, a pesar de los constantes reintegros solicitados por los asociados ya que este ahorro se puede devolver cuando el asociado lo requiera.

Con la Apertura de la línea de ahorro CDT, ha venido creciendo ya que cuenta con excelentes tasas por encima de las ofrecidas del sector financiero, logrando incentivar el ahorro y permitiéndole a Lanfecol contar con disponibilidad de recursos periódicos para poder realizar compras de cartera a largo plazo e incentivar la compra de vivienda.

2.1 LIQUIDACION DE AHORROS

Lanfocol liquida rendimientos sobre los ahorros permanentes y ahorros voluntarios con recursos provenientes de los excedentes mensuales. Para el año 2015, esta distribución ascendió a \$85.477.167 frente al 2014 que fue de \$90.741.207. El menor valor liquidado de intereses obedeció que la Junta Directiva decidió reconocer dos puntos por debajo de la tasa del año 2014, a fin de poder cumplir con las actividades de bienestar para los Asociados.

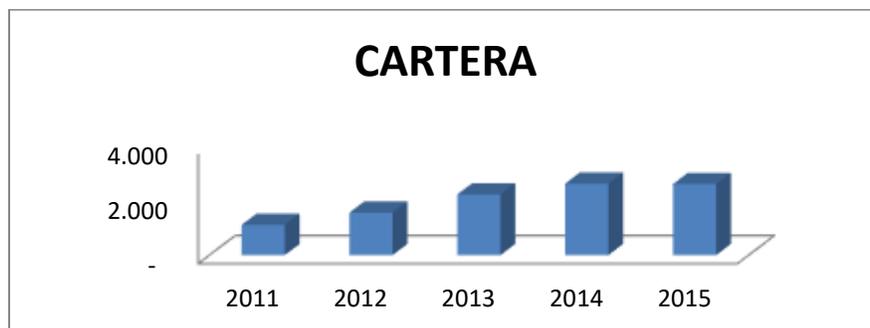


De esta manera, podemos observar que en LANFECOL además de prestar servicios de crédito y bienestar, liquida rendimientos a los ahorros para recuperar el poder adquisitivo. En promedio la rentabilidad para el ahorro fue del 2.7%.

3. SERVICIO DE CREDITO

La cartera de Lanfecol terminó el año 2015 con un saldo de \$ 2.613 millones que comparado con el 2014 cerró en \$2.628 millones logrando mantener la cartera teniendo en cuenta que se presentaron cancelaciones de cartera por valor de \$ 832 millones. Este rubro representa un 77% del total del activo, resaltando que es un muy buen indicador ya que uno de los objetivos primordiales de Lanfecol es ofrecer este producto a sus asociados. Es importante destacar que contamos con una cartera calificada en A, toda vez que a la fecha se han solicitado las exigibilidades para los cobros de cartera de difícil cobro.

A Continuación Se Detalla Los Saldos De Cartera De Cada Año:



SALDO DE CARTERA				
2011	2012	2013	2014	2015
1.115	1.561	2.233	2.628	2.613
21%	40%	43%	18%	-1%

Relación de desembolso de créditos por cada línea:

LINEA	CREDITOS OTORGADOS 2015	CREDITOS OTORGADOS 2014	VARIACION ABSOLUTA	VARIACION RELATIVA
CREDITO LIBRE INVERSON	2.307.678.520	2.302.321.253	5.357.267	0,2%
CREDITO ESPECIAL	253.758.962	0	253.758.962	100,0%
CREDITO VIVIENDA	40.000.000	396.714.759	-356.714.759	0,0%
CREDITO CONSUMO	320.058.241	292.985.857	27.072.384	8,5%
CREDITO EDUCATIVO	6.631.000	8.987.800	-2.356.800	-35,5%
CREDITO CALAMIDAD	-	0	0	0,0%
CREDITO CONVENIOS	25.829.250	37.679.800	-11.850.550	-45,9%
FEDIEXPRESS	48.141.500	35.350.000	12.791.500	26,6%
CREDITO VEHICULO	73.000.000	60.524.970	12.475.030	17,1%
CREDITO COMPRA DE CARTERA	346.676.520	262.340.157	84.336.363	24,3%
TOTAL	3.421.773.993	3.396.904.596	24.869.397	0,7%

NUMERO DE CREDITOS DESEMBOLSADOS				
LINEA	2015	2014	VARIACION ABSOLUTA	VARIACION RELATIVA
CREDITO LIBRE INVERSON	776	795	-19	-2%
CREDITO VIVIENDA	1	12	-11	-92%
CREDITO CONSUMO	511	447	64	14%
CREDITO EDUCATIVO	5	4	1	25%
CREDITO CALAMIDAD	0	0	0	0%

CREDITO CONVENIOS	823	460	363	79%
FEDIEXPRESS	106	78	28	36%
CREDITO VEHICULO	6	4	2	50%
CREDITO COMPRA DE CARTERA	68	33	35	106%
TOTAL	2296	1833	463	25%

INTERESES RECAUDADOS				
LINEA	2015	2014	VARIACION ABSOLUTA	VARIACION RELATIVA
Int Cte Cr Vehiculó CL G.A	8.740.348	7.235.987	1.504.361	21%
Int Cte Cr Libre Inversión CL	212.552.188	217.765.782	(5.213.594)	-2%
Int Cte Cr Vivienda CL	2.952.516	1.438.378	1.514.138	105%
Int Cte Cr Consumo CL	22.468.606	21.540.975	927.631	4%
Int Cte Cr Educativo CL	196.459	379.865	(183.406)	-48%
Int Cte Cr Calamidad Domestica	60.989	411.017	(350.028)	-85%
Int Cte Cr Convenios CL	642.410	1.489.857	(847.447)	-57%
Int Cte Cr Fediexpress CL	1.479.187	987.368	491.819	50%
Int Cte Cr Compra de Cartera C	20.878.098	13.142.237	7.735.861	59%
Int Cte Cr especial	915.049	-	915.049	0%
Int Cte Cr Ex-asociados SL	2.866.478	201.307	2.665.171	1324%
Int Cte Cr Vivienda CL	29.752.977	9.556.091	20.196.886	211%
TOTAL	303.505.305	274.148.864	29.356.441	11%

EXCEDENTES

Concepto	valor
(+) Ingresos Operacionales	\$ 334.778.575
(-) Gastos de Operación	\$ 181.379.343
Total Excedente:	\$ 153.399.532
(-) Actividades de Bienestar	\$ 67.574.868
(-) reconocimiento de intereses	\$ 85.477.167
Total Excedente Contable	\$ 347.498

- ✓ Durante el año 2015 se otorgaron 2.296 créditos por un valor neto de \$3.421.773.993, con un incremento del 0.7% en las colocaciones respecto al año 2014.
- ✓ Dentro de las políticas de crédito las Directivas de LANFECOL, en el 2015, aprobaron la apertura de una nueva línea de crédito Especial con un amplio plazo, y tasa preferencial a fin de contrarrestar la compra de cartera por partes de las entidades financieras y premiando la fidelidad a los asociados antiguos con este beneficio. Esta línea se dio a conocer en el mes de noviembre de 2015; logrando colocar recursos por valor de \$257 millones de pesos. No obstante las diversas líneas de crédito no presentan crecimiento por la intervención del sector financiero, quienes otorgan a los asociados créditos con tasas de interés muy bajas, sin reciprocidad de ahorros, ni constitución de garantías.
- ✓ La línea de crédito de compra de cartera a lo largo de estos tres últimos años se ha convertido en una de sus principales líneas el cual mantiene una amplia cobertura de Asociados. El comité de crédito se ha encargado de analizar la viabilidad y obtener los mejores beneficios para los Asociados en las respectivas aprobaciones logrando así un crecimiento del 24% con respecto al año anterior.
- ✓ Para el año 2015 se mantuvieron las tasas de intereses sin que presentara incremento alguno teniendo en cuenta que el promedio de las tasas no supera el 1.2% E.M.
- ✓ Se amplió para los nuevos Asociados la aprobación de créditos hasta por \$1.500.000 en efectivo o convenios sin reciprocidad de aportes a fin de ser competitivos con las entidades financieras en tarjetas de crédito y atraer nuevos Asociados. De igual forma se dio la opción de compra de tarjetas de crédito para los nuevos afiliados hasta por \$3.000.000 según su capacidad de pago y antigüedad.
- ✓ Para la aprobación de créditos se contó con el comité de crédito quien avaló las solicitudes de crédito previo la aprobación de libranza por nómina.
- ✓ Las provisiones de cartera general e individual se realizaron de acuerdo a las normas emitidas por la Supersolidaria.
- ✓ Por política de aprobación de créditos se continúa con la póliza de cartera tomada a través del intermediario Afiancol. Para el año 2015 no se presentaron siniestros en los cuales se tuvieron que acudir a la póliza de cartera.

- ✓ La junta Directiva evaluó como beneficio adicional disminuir las tasas de cobro a la póliza de Afiancol, evaluando varios escenarios y se determinó disminuir de la siguiente forma:

Líneas de crédito	Tasa Anterior	Tasa nueva	(%) Variación	\$ Ahorro
Créditos con garantía real	0.22 % + Iva	0.15% + Iva	-46%	\$ 8.420.000
Créditos con Garantía Admisible	0.22% + Iva	0.17% + Iva	-29%	\$13.562.000
Créditos Comerciales	0.22% + Iva	0.22% + Iva	0%	\$0
Total Ahorro Asociados				21.982.000

4. CONVENIOS

A continuación se detalla la utilización de convenios por cada concepto:

CONVENIOS	2015		2014		VARIACION	
	VALOR UTILIZACION	ASOCIADOS BENEFICIADOS	VALOR UTILIZACION	ASOCIADOS BENEFICIADOS		
POLIZAS	Suramericana	161.514.850	169	121.869.056	160	33%
	Coorserpark	17.764.862	126	21.238.086	143	-16%
	Jardines de Paz	2.062.280	12	2.392.020	14	-14%
	Soat	18.524.200	69	16.352.090	51	13%
	Ges - hogar	1.694.239	4	1.694.239	4	0%
	Ges - Medica	1.543.500	3	2.129.627	4	-28%
	Emi	3.750.018	10	4.714.758	16	-20%
	Total	206.853.949	393	170.389.876	386	21%
RECREACION	Mundo Aventura	6.600.400	221	5.137.800	155	28%
	Cine Colombia	11.276.280	365	10.402.000	323	8%
	Salitre Mágico	4.577.033	78	11.052.600	109	-59%
	Total	22.453.713	664	26.592.400	587	-16%
TECNOLOGIA	Comtecom	19.772.400	21	29.588.000	30	-33%
	Endescuento	0	0	89.900	1	-100%
	Total	19.772.400	21	29.677.900	31	-33%

SALUD	Bodytech	40.214.650	54	42.518.000	58	-5%
	Dentifacil	5.655.000	22	10.840.000	49	-48%
	Óptica	9.050.000	58	4.480.000	24	102%
	Total	54.919.650	134	57.838.000	131	-5%
CONSUMO	Time spa	8.171.500	56	9.435.000	72	-13%
	Aviones	770.000	8	1.470.000	15	-48%
	Alkosto	32.804.520	43	47.264.226	39	-31%
	Movistar	25.668.201	29	34.251.515	38	-25%
	Total	67.414.221	136	92.420.741	164	-27%
TOTAL		371.413.933	1.348	376.918.917	1299	-1%

- ✓ Los Convenios registraron un decrecimiento del 1%, motivado principalmente por la disminución de la base social. En el año 2015 los convenios presentaron un saldo de \$371.413.933, frente al 2014 con un saldo de \$376.918.917.
- ✓ Los convenios de seguros presentan un crecimiento representativo por la labor que se desarrolla en la comercialización de estos productos, obteniendo retornos administrativos que nos alivian los gastos de productos para las nuevas afiliaciones e incentivos de ahorros.
- ✓ Se realizó feria con el proveedor de tecnología, quien visito las sedes en Bogotá, logrando buena acogida en la sede del aeropuerto.
- ✓ Los convenios de salud se mantienen, pero se ve reflejado para el año 2015 decrecimiento en la utilización de convenios motivado por el nivel de endeudamiento alto de los Asociados imposibilitando la compra inmediata de los productos o la adquisición de los mismos.

A pesar del alto nivel de retiros de los asociados, los convenios lograron tener una disminución mínima del 1%, la cual se mantuvo, pese a los retiros y la incertidumbre presentada en este periodo.

ACTIVIDADES DE BIENESTAR SOCIAL

Durante el año 2015 los asociados recibieron beneficios por parte de LANFECOL por conceptos de auxilios educativos, calamidad y solidaridad, para lo cual se detallan a continuación la utilización:

	2014			2015		
	Valor	Descuentos o provisiones	saldo gasto	Valor	Descuentos o provisiones	saldo gasto
Anchetas Asociados	28.704.000	21.974.000	6.730.000	28.915.000	11.950.000	16.965.000
Fiesta de Asociados	63.500.000	52.461.000	11.039.000	37.622.265	13.297.265	24.325.000
Evento deportivo	1.000.000	-	1.000.000			-
Auxilios Educación	300.000	-	300.000	3.000.000	-	3.000.000
Auxilios Nacimiento	600.000	-	600.000	4.050.000	-	4.050.000
Detalle Halloween	2.300.000	-	2.300.000	2.434.868	-	2.434.868
Detalle Cumpleaños	7.860.000	-	7.860.000	13.200.000	-	13.200.000
Sistematización	-		-	3.600.000	-	3.600.000
	104.264.000	74.435.000	29.829.000	92.822.133	25.247.265	67.574.868

- ✓ **Auxilio de Fallecimiento:** Se descontaron solidariamente a los Asociados catorce (14) auxilios por concepto de fallecimiento que fueron entregados a los Asociados por valor de \$ 32.200.000, presentando un crecimiento del 40% con respecto al año anterior.
- ✓ **Auxilios de Educación:** Se otorgaron a los asociados en el año 2015 veinte (20) auxilios de educación, cada uno de \$150.000 y en el año 2014 trece (13) Auxilios.
- ✓ **Auxilios de Nacimiento:** Se otorgaron a los asociados veinte siete (27) auxilios de nacimiento, cada uno de \$150.000 y en el año 2014 veintiséis (26).

5. OTRAS ACTIVIDADES

- ✓ **Obsequios cumpleaños asociados:** Durante el año 2015 se realizó la entrega de un obsequio de cumpleaños (maletín manos libres) a los asociados del fondo de empleados. La entrega se realizó en la ciudad de Bogotá, y se efectuó el envío a

nivel nacional. Durante todo el año se realizó la entrega de 950 unidades, este detalle generó entre los asociados un alto nivel de satisfacción. Teniendo en cuenta que el número proyectado era mayor se decidió con las unidades que quedaron venderlas a los Asociados.

- ✓ **Día de los niños:** En el mes de octubre se otorgó un obsequio de halloween para los hijos de los asociados en un rango de 1 año a 12 años, este detalle fue distribuido a nivel nacional.
- ✓ **Campañas de afiliación:** Con el fin de incrementar la base social del fondo de empleados se realizaron diversas campañas de afiliaciones, con visitas comerciales en las sedes, para esto se realizó la compra de alcancías y esferos con el logotipo del fondo de empleados, que incentivan el ahorro, las cuales fueron entregadas a nuevos asociados y a quienes los referían.
- ✓ **Visitas Ciudades:** Se realizaron visitas a las ciudades de Medellín, Cali, Cartagena Santa Marta y Barranquilla, con el fin de prestar los diversos servicios de manera presencial a los asociados del fondo de empleados. Los resultados obtenidos fueron satisfactorios, ya que se aclararon inquietudes, se prestó el servicio de crédito y convenios, y se realizó la afiliación de nuevos asociados.
- ✓ **Implementación NIIF:** En el año 2014 se inició el proceso de implementación NIIF, en el cual se nombró un comité (administración y área contable), el cual realizó periódicamente reuniones en las cuales se construyeron las políticas contables del fondo de empleados analizando el impacto económico y social de este proceso. Se culminaron las políticas contables, las cuales fueron aprobadas por Junta Directiva, para efectuar la apertura del Balance General bajo NIIF. Lanfecol realizó la contratación de la firma que actualmente lleva el outsourcing contable para la elaboración de esta implementación; el costo ascendió a \$4.000.000. En el año 2015 se terminó con éxito la implementación y se procedió a enviar la información requerida por la Supersolidaria.
- ✓ **Reuniones de Junta Directiva:** Se logró la participación continua de los integrantes de Junta Directiva de las diferentes bases.
- ✓ **Página Web:** Se incentiva permanentemente a los asociados para que hagan uso de la página, para la consulta de estado de cuenta, información acerca de servicios de crédito y convenios. De igual forma se está implementando la automatización de los procesos del fondo de empleados, para que los asociados puedan realizar las solicitudes, y el servicio pueda ser más ágil y eficiente a través de la página del fondo.

- ✓ **Comunicaciones y correos: Continuamos** con el envío permanente de correos sobre los diferentes servicios e información del fondo a los asociados, esto ha permitido mejora en la comunicación y ha disminuido en gran medida las quejas y reclamos. Esta herramienta ha sido muy útil para el fondo de empleados en divulgación de servicios, eventos y demás noticias importantes.
- ✓ **Ancheta Navideña:** Se aprobó la compra de 1000 anchetas navideñas, en el mes de Diciembre a los asociados del fondo de empleados. La distribución se realizó de manera presencial en Bogotá, y el envío a las diferentes ciudades a nivel nacional. Este detalle generó un alto nivel de satisfacción entre los asociados, y expectativa para quienes no están afiliados al fondo de empleados.
- ✓ **Fiesta Fin de año:** Teniendo en cuenta que la fiesta del año 2014 fue un éxito rotundo para Lanfecol; la Junta Directiva aprobó para el año 2015 seguir con este evento, para lo cual se contrató en Andrés D.C con sede en el CC Gran estación. El nivel de satisfacción no fue el óptimo, se incumplió lo contratado, por lo tanto la gerencia puso en conocimiento al restaurante para que de esta forma se evaluara un descuento por la no prestación de servicios adecuada y la improvisación del evento por parte del Contratista.

En el mes de enero de 2016 se recibió respuesta a nuestro requerimiento aprobando un descuento de tres millones \$3.000.000.

Año	Lugar	Asociados	No Asociados	Descuento Boleta
2014	Daw town	176	272	Asociados: \$20.000
2015	Andres D.C	284	140	No Asociados \$50.000

OTROS ASPECTOS

LANFECOL cumple oportunamente con los reportes y remisiones de datos ante los entes estatales de supervisión y control; en la actualidad no se encuentra sancionada por la Superintendencia de la Economía Solidaria.

El Fondo de Liquidez se cumple mes a mes a través de inversiones en Cdts en entidades financieras del Sector Cooperativo legalmente constituidas. Dicha inversión corresponde al cierre de este ejercicio 2015 a \$268.311.339 que equivale al 10% del total de los Depósitos.

Obedecen a los establecidos en el presupuesto: a los miembros de la Junta Directiva y miembros del Comité de Control Social se les realizó un pago por concepto de auxilio de

movilización a cada uno por valor de \$25.000 por cada reunión y para Integrantes de otras ciudades se cubrió el gasto del tiquete.

El fondo de empleados no desarrollo ningún tipo de erogación sobre este particular.

No se realizaron transferencias de dinero ni de bienes a personas naturales o jurídicas, ni se hicieron donaciones para ningún tipo de campaña.

Gastos Por Propaganda y de Relaciones Públicas. Los gastos de propaganda y publicidad fueron de \$1.200.000 y no se hicieron gastos en relaciones públicas.

Lanfecol cumplió con la legalización de las garantías reales solicitadas a los diferentes créditos.

CUMPLIMIENTO DE LEY- SOBRE PROPIEDAD INTELECTUAL Y DERECHOS DE AUTOR

En cumplimiento del artículo 47 de la ley 222 / 95 modificada con la ley 603 del 27 de Julio del año 2000, nos permitimos informar que el Fondo de Empleados de Lan Colombia – LANFECOL -, cumple con las normas sobre propiedad intelectual y derechos de autor.

De acuerdo con el artículo 1 de la Ley 603 de Julio 27 de 2000, se garantiza ante los asociados y las autoridades, que los productos protegidos por derecho de propiedad intelectual están siendo utilizados en forma legal, es decir con el cumplimiento de las normas respectivas y con las debidas autorizaciones

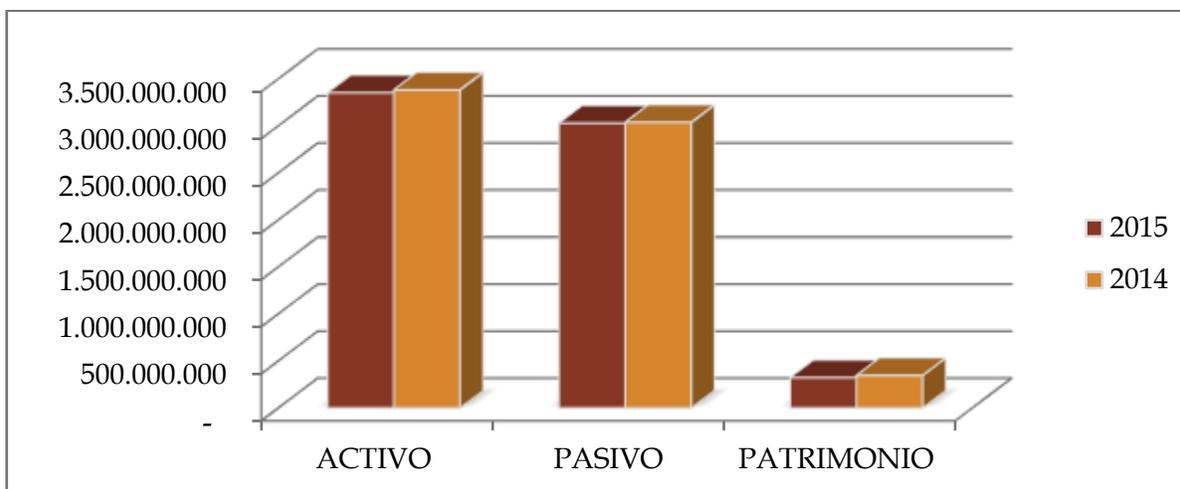
El motivo primordial de cada una de las personas que perteneció al grupo de trabajo durante el año 2015, fue nuestros asociados, buscando las herramientas adecuadas que nos permitieran impulsar el futuro de la entidad, y con la plena seguridad de haber trabajado con honestidad e integridad agradecemos su aceptación y participación en el crecimiento logrado por LANFECOL.

Cordialmente,

NELSON OROZCO MURILLO
Presidente Junta Directiva Lanfecol

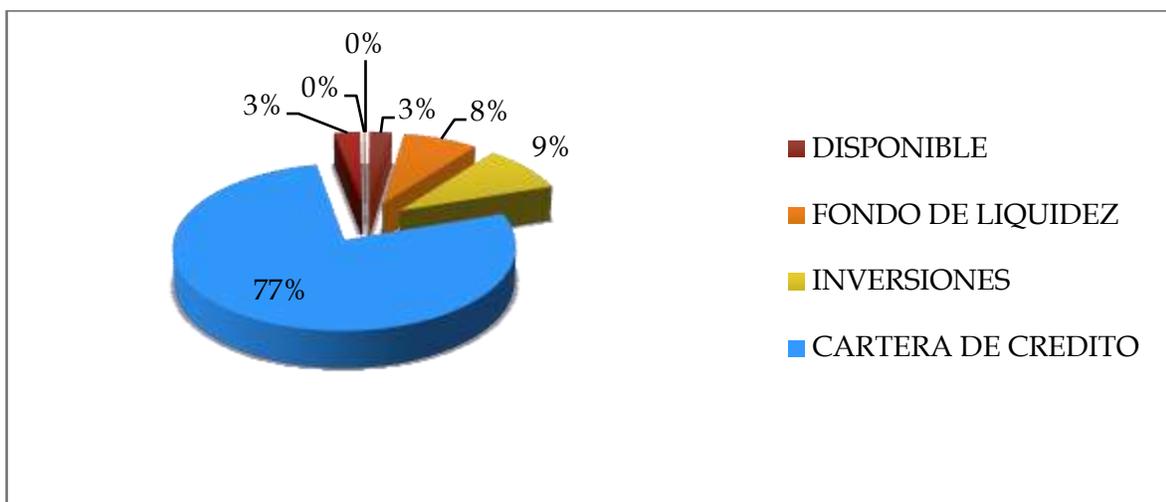
ALIX SAYO GONZALEZ
Gerente Lanfecol

ESTADOS FINANCIEROS 2015-2014



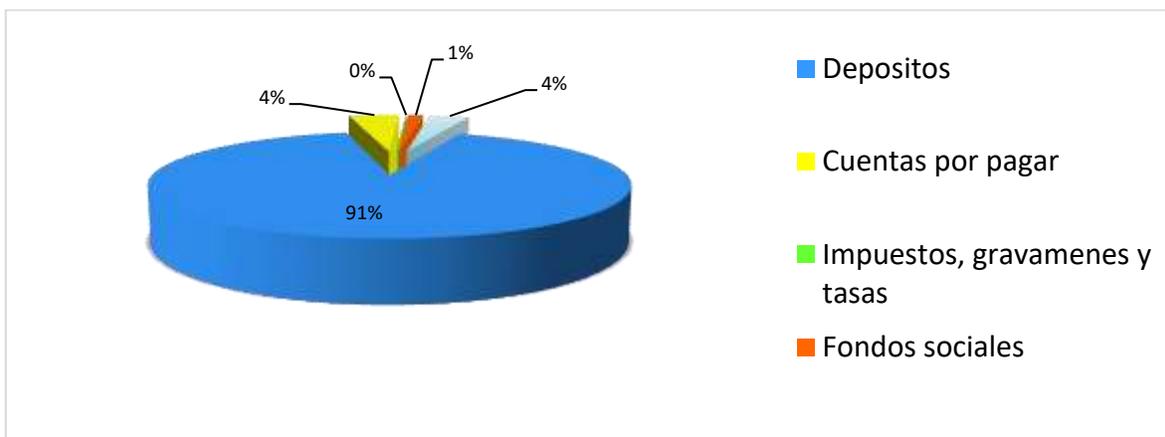
	2015	2014	VARIACION ABSOLUTA	VARIACION RELATIVA
ACTIVO	3.351.435.980	3.381.897.059	30.461.079	0,9%
PASIVO	3.028.426.577	3.036.281.731	7.855.154	0,3%
PATRIMONIO	323.009.403	345.615.328	22.605.925	6,5%

COMPOSICION ACTIVO



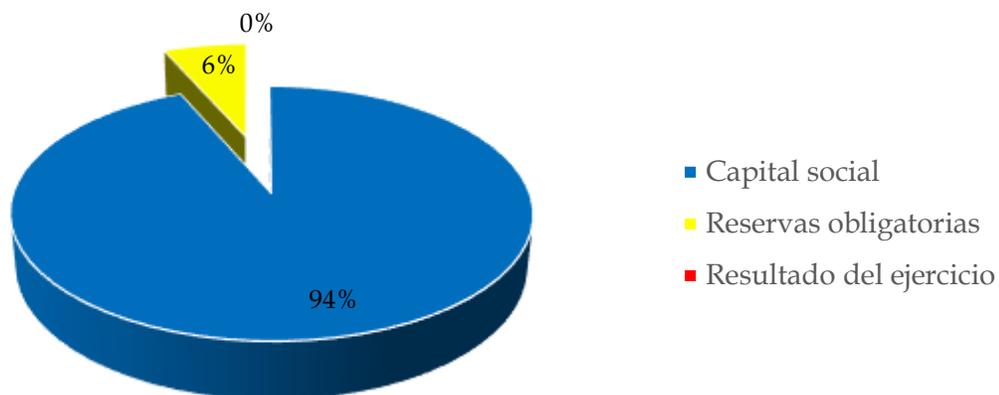
	2015	2014	VARIACION ABSOLUTA	VARIACION RELATIVA
DISPONIBLE	80.909.785	85.452.220	4.542.435	5%
FONDO DE LIQUIDEZ	268.311.339	302.338.920	34.027.581	11%
INVERSIONES	314.747.681	338.842.542	24.094.861	7%
CARTERA DE CREDITO	2.587.610.370	2.599.788.651	12.178.281	0%
CUENTAS POR COBRAR	92.612.848	48.809.659	(43.803.189)	-90%
PROPIEDAD PLANTA Y EQUIPO	2.353.513	2.580.013	226.500	9%
OTROS ACTIVOS	4.890.443	4.085.053	(805.390)	-20%
TOTAL	3.351.435.980	3.381.897.059	30.461.079	0,9%

COMPOSICION PASIVO



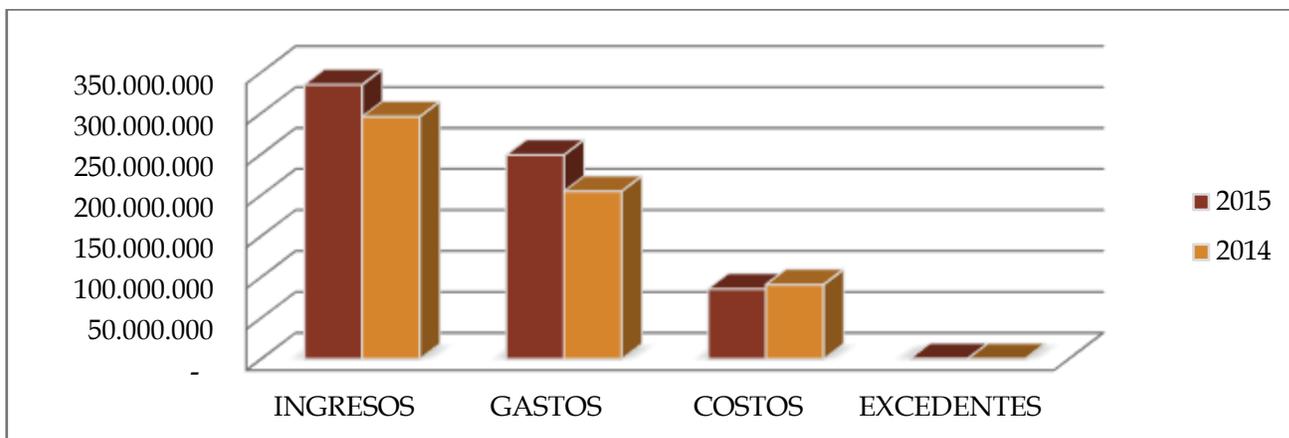
	2015	2014	VARIACION ABSOLUTA	VARIACION RELATIVA
Depósitos	2.753.554.232	2.844.738.536	91.184.304	3%
Cuentas por pagar	131.768.623	94.826.349	-36.942.274	-39%
Impuestos, gravámenes y tasas	601.000	574.000	-27.000	-5%
Fondos sociales	39.694.302	30.642.301	-9.052.001	-30%
Otros pasivos	102.808.420	65.500.545	-37.307.875	-57%
TOTAL DEL PASIVO	3.028.426.577	3.036.281.731	7.855.154	0,3%

COMPOSICION PATRIMONIO



	2015	2014	VARIACION ABSOLUTA	VARIACION RELATIVA
Capital social	302.104.325	324.875.240	-22.770.915	-7,01%
Reservas obligatorias	20.557.581	20.511.952	45.629	0,22%
Resultado del ejercicio	347.498	228.136	119.362	52,32%
TOTAL PATRIMONIO	323.009.403	345.615.328	-22.605.925	-6,54%

ESTADO DE RESULTADOS



	2015	2014	VARIACION ABSOLUTA	VARIACION RELATIVA
INGRESOS	334.778.575	295.660.816	(39.117.759)	-13%
GASTOS	248.953.911	204.691.474	(44.262.437)	-22%
COSTOS	85.477.167	90.741.207	5.264.040	6%
EXCEDENTES	347.498	228.135	(119.362)	-52%

PROYECTO DE DISTRIBUCION DE EXCEDENTES

EXCEDENTES		347.498	
RESERVA LEGAL	20%		69.499
FOMENTO DE DESARROLLO EMPRESARIAL	10%		34.749
FONDO DE BIENESTAR	70%		243.248